

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего профессионального образования
«Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Институт экономики и финансов

Кафедра управленческого учета и контроллинга

УТВЕРЖДАЮ

Проректор

по образовательной деятельности

Р.Г. Минзарипов

«___» _____ 20__ г.

МП

ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управленческий учет целевых затрат

ФГОС ВПО третьего поколения

профессиональный цикл

Направление 080100.68

Экономика

Профиль

Учет, анализ и аудит

Квалификация (степень)

магистр

Принята на заседании кафедры управленческого учета и контроллинга
(протокол №_3_ от «_30_» сентября 2012г.)

Заведующий кафедрой

_____ (ФИО)

Утверждена Учебно-методической комиссией института

(протокол №__ от «_» _____ 201_г.)

Председатель комиссии

Хайруллин И.Г.

Казань 2013

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО третьего поколения.

Автор: д.э.н., профессор Соколов А.Ю.

Рецензент: д.э.н., профессор Ивашкевич В.Б.

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях системы управленческого учета целевых затрат, формах информационного обеспечения, возможностях интеграции с современными системами управления затратами и результатами, а также прочими инструментами управленческого учета.

Дисциплина «Управленческий учет целевых затрат» предусматривает решение следующих задач:

- освоение студентами теоретических основ управленческого учета целевых затрат;
- понимание организации и методологии управленческого учета затрат в рамках бережливого производства, роли и значения производственного учета целевых затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта;
- получение практических навыков по расчету целевых затрат, а также ведению учета целевых и фактических затрат на этапах проектирования, производства и обслуживания продукта.

2. Место дисциплины в структуре ООП магистратуры

Данная учебная дисциплина включена в раздел "М2В6 профессионального цикла дисциплин и относится к вариативной части". Осваивается на пятом курсе (9 и 10 семестр).

Изучению дисциплины «Управленческий учет целевых затрат» предшествует освоение следующей дисциплины: «Микроэкономика (продвинутый уровень)».

Данная дисциплина способствует освоению следующей специальной дисциплины магистерской программы: «Эмпирические исследования в экономике». Знания, полученные в результате освоения программы используются при выполнении магистерских диссертаций.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате овладения программой магистры должны

Знать:

- сущность, цели и задачи управленческого учета целевых затрат;
- концептуальные подходы к организации системы управленческого учета целевых затрат;

– основные методы и элементы системы управленческого учета целевых затрат

Уметь:

- использовать систему учета целевых затрат для достижения поставленных целей в рамках ведения управленческой бухгалтерии
- оптимизировать затраты и результаты на стадиях проектирования продукта;
- контролировать расход средств на стадиях проектирования, производства и послепродажного обслуживания;

– управлять отклонениями от целевых затрат;

Владеть:

- навыками расчета целевой нормативной себестоимости продукции;
- навыками определения валовых целевых затрат;
- навыками ведения учета целевых и фактических прямых затрат на изготовление образцов на стадии проектирования продукта;
- навыками ведения учета и распределения целевых и фактических накладных затрат на проектирование и производство образцов новой продукции;
- методами корректировки целевых затрат и ведения учета целевых и фактических прямых затрат на стадии производства продуктов;

- методами корректировки целевых затрат и ведения учета целевых и фактических накладных затрат на стадии производства продуктов;
- способами составления накопительных управленческих отчетов с отражением целевых и фактических затрат в разрезе стадий жизненного цикла продукта;
- методами оценки деятельности подразделений, направленной на достижения показателей, заложенных в процессе расчета целевых затрат;
- навыками описания бизнес-процессов, важных для расчета целевых затрат.

Демонстрировать способность и готовность:

- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе управленческого учета целевых затрат;
- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий;
- нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций управленческого учета целевых затрат.

В результате освоения дисциплины формируются компетенции: ПК-2, ПК-8, ПК-9, ПК-11, ПК12.

Профессиональные компетенциями (ПК):

научно-исследовательская деятельность:

- способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость системы управленческого учета целевых затрат (ПК-2);

аналитическая деятельность:

- способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне на основе информации, генерируемой в системе управленческого учета целевых затрат (ПК-8);

– способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в системе управленческого учета целевых затрат (ПК-9).

организационно-управленческая деятельность:

– способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях в т.ч. службами управленческой бухгалтерии с функциями управленческого учета целевых затрат и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11);

– способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности в системе управленческого учета целевых затрат (ПК-12).

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Семестр
		10
1	2	3
Аудиторные занятия (всего)	22/0,61	22
В том числе:		
Лекции	6	6
Практические занятия	16	16
Самостоятельная работа (всего)	50	50
В том числе: контроль самостоятельной работы (КСР)	10	10
Форма итогового контроля (зачет, экзамен)	дифференцированный зачет	дифференцированный зачет

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Семестр
		10
1	2	3
Общая трудоемкость час / зачетных единиц	72/ 2	72

4.2. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат.

Определение управленческого учета целевых затрат, его сущность, основные функции. Определение терминов «целевые затраты» и «целевая себестоимость продукта». Целевые затраты и стратегия развития предприятия. Необходимость в осуществление расчетов целевых затрат и ведении учета целевых и фактических затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта. Объекты системы управленческого учета целевых затрат. Классификация целевых затрат. Роль системы управленческого учета целевых затрат в принятии управленческих решений.

Проблемы внедрения управленческого учета целевых затрат.

Информационные потоки на предприятии в рамках системы управленческого учета затрат и порядок взаимодействия между структурными подразделениями в процессе расчета целевых затрат.

Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта

Аналитическая структура затрат, применяемая в рамках управленческого учета целевых затрат. Кросс-функциональные команды (участие бухгалтеров-аналитиков в расчетах целевых затрат). Бизнес-процессы в системе управленче-

ского учета целевых затрат. Схемы расчета удельных и валовых целевых затрат. Использование элементов нормативного учета затрат в рамках управленческого учета целевых затрат. Целевые нормы и порядок их расчета.

Методы распределения целевых материальных затрат и целевых затрат на оплату труда между функциями и деталями продукта. Методы корректировки целевых накладных затрат. Калькулирование целевой себестоимости продукта.

Практические примеры сокращения затрат на промышленных предприятиях в процессе расчета целевых затрат. Учет целевых и фактических затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта. Определение цен на образцы продуктов.

Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания

Отражение целевых и фактических затрат на производственных счетах.

Методы учета целевых нормативных и фактических прямых затрат на стадии производства продукта. Методы учета и распределения целевых нормативных и фактических накладных затрат на стадии производства продукта.

Новые подходы к выявлению величины отклонений в затратах в системе управленческого учета целевых затрат: определение отклонений от прямых материальных затрат, затрат на оплату труда, удельных и валовых накладных затрат. Ведение карточек учета затрат в разрезе стадий жизненного цикла продукта. Управленческий учет целевых затрат и метод управленческого учета затрат ABC.

Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат.

Общая схема и состав бюджетов в рамках системы управленческого учета целевых затрат. Составление бюджета использования материальных затрат и бюджета закупки материалов на основе целевых норм материалов, рассчитан-

ных на продукт. Составление бюджета затрат на оплату труда на основе целевых норм по оплате труда, рассчитанных на продукт. Составление бюджетов производственных и непроизводственных накладных затрат при использовании целевого подхода.

Управленческий учет целевых затрат и сбалансированная система показателей. Управленческий учет целевых затрат и метод бюджетирования АBB.

Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления.

Состав и структура управленческих отчетов в рамках системы управленческого учета целевых затрат. Отражение информации о целевых и фактических затратах в управленческой отчетности.

Практические примеры использования информации о целевых затратах для принятия управленческих решений. Использование метода учета стоимости генерирования денежных средств в системе управленческого учета целевых затрат. Новые подходы к ведению управленческого учета целевых затрат.

Интеграция различных методов учета затрат в рамках управленческого учета целевых затрат.

4.3. Структура дисциплины

Наименование тем дисциплины	Виды учебной работы (час)			Всего (час)	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Семинарские (практические занятия)	СРС/КСР		
1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат	2	4	10/2	16	Контрольная работа

Наименование тем дисциплины	Виды учебной работы (час)			Всего (час)	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Семинарские (практические занятия)	СРС/КСР		
2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта	1	4	10/2	15	Контрольная работа
3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания	1	4	10/2	15	Контрольная работа
4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат	1	2	10/2	13	Контрольная работа
5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления	1	2	10/2	13	Контрольная работа
ИТОГО	6	16	50/10	72	

5. Образовательные технологии

Освоение дисциплины «Управленческий учет целевых затрат» предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных

технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: сопровождение презентаций, использование системы интерактивного тестирования.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

6.1. Вопросы к дифференцированному зачету

1. Цели и задачи управленческого учета целевых затрат;
2. Объекты управленческого учета целевых затрат;
3. Производственный учет затрат и прочие элементы управленческого учета целевых затрат: возможные варианты взаимосвязи;
4. Основные термины, используемые в системе управленческого учета целевых затрат;
5. Альтернативные варианты определения целевой нормативной себестоимости продукта. Расчет фактической себестоимости продукции в рамках управленческого учета целевых затрат: аргументы «за» и «против»;
6. Классификация целевых норм и методы их определения;
7. Классификация целевых затрат и их практическая значимость;
8. Основные альтернативные подходы, используемые в процессе расчета целевых затрат;
9. Пользователи информации управленческого учета целевых затрат. Следует ли подготавливать управленческие отчеты акционерам и учредителям компании ?;
10. Методы распределения целевых затрат между свойствами продукта;
11. Методы распределения целевых затрат между частями продукта;
12. Методы распределения целевых материальных затрат между продуктами;

13. Роль системы управленческого учета целевых затрат в принятии управленческих решений;
14. Управленческий учет целевых затрат и методы ABC, ABB и ABA: достоинства и недостатки такой интеграции;
15. Управленческий учет целевых затрат и метод «директ-кост»: достоинства и недостатки такой интеграции;
16. Альтернативные варианты структуры управленческого учета целевых затрат в бережливом производстве;
17. Учет целевых и фактических затрат на проектирование продукта и производство образцов;
18. Учет целевых и фактических материальных затрат на стадии производства продукта;
19. Учет целевых и фактических затрат на оплату труда на стадии производства продукта;
20. Методы распределения целевых и фактических накладных затрат на стадии производства продукта;
21. Аналитический учет затрат при использовании целевого подхода к ведению управленческого учета затрат;
22. Бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат: неоправданное увеличение трудоемкости работ или необходимость?;
23. Составление бюджета закупки материалов на основе целевых норм;
24. Составление бюджета использования материалов на основе целевых норм;
25. Определение отклонений от прямых материальных целевых затрат;
26. Определение отклонений от прямых целевых затрат на оплату труда;
27. Определение отклонений от целевых производственных накладных затрат;
28. Направления сокращения затрат в процессе определения калькуляций целевой себестоимости продукта;

29. Принципы составления управленческих отчетов по затратам;

30. Управленческий учет затрат на стадии послепродажного обслуживания.

6.2. Примерная тематика курсовых работ

Курсовых работ учебным планом не предусмотрено.

6.3. Примерный перечень вопросов и заданий для самостоятельной работы

– изучение теоретического лекционного материала, основной и дополнительной литературы;

- подготовка к семинарским и практическим занятиям, контрольной работе по темам 1-5;

- доработка заданий, выполняемых на практических занятиях;

- самостоятельное изучение отдельных вопросов, не рассматриваемых на лекциях, перечисленных в методической разработке «Управленческий учет целевых затрат» в разделе «для самостоятельной работы»:

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература

1. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет / В.Э. Керимов. – М.: Дашков и К, 2010. (<http://www.knigafund.ru>)

2. Концепция контроллинга: управленческий учет, система отчетности, бюджетирование / Horvath and Partners. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008 (<http://www.knigafund.ru>)

3. Соколов А.Ю. Управленческий учет затрат: целевой подход / А.Ю. Соколов. – Казань: Изд-во Казанского университета, 2007 – 182 с.

4. Соколов А.Ю. Формирование информации о затратах в системе управленческого учета / А.Ю. Соколов. – М.: Бухгалтерский учет, 2007. –176 с.

б) дополнительная литература

1. Гаррисон Р. Управленческий учет / Р. Гаррисон. – СПб.: Питер, 2012. – 256 с.
2. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет / В.Б. Ивашкевич. – М.: Магистр, 2008. – 574 с
3. Вахрушина М.А. Управленческий анализ / М.А. Вахрушина. – М.: Омега-Л., 2012.

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

– доступ к современным информационным системам:

- официальный сайт МинФина РФ, режим доступа: www.minfin.ru,
- официальный сайт федеральной службы государственной статистики, режим доступа: www.gks.ru,
- официальный сайт территориального органа службы государственной статистики Республики Татарстан, режим доступа: www.tatstat.ru ,
- научная электронная библиотека, режим доступа: <http://elibrary.ru/>,
- система дистанционного обучения Казанского (Приволжского) федерального университета, режим доступа: <http://edu.cnoir.ru/> и др.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

- компьютерные классы с выходом в Интернет;
- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения.
- системы компьютерного тестирования.